



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিষ্কভিটা)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২২ - জুন ৩০, ২০২৩

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৮

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বাংলাদেশের বৃহত্তম দুগ্ধ উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান মিল্কভিটা বর্তমান সরকারের বলিষ্ঠ নীতি ও যুগান্তকারী পদক্ষেপ দেশের পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র বিমোচন কার্যক্রম পরিচালনায় নানামুখী সাফল্য অর্জন করেছে। দুগ্ধ শিল্পে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জনের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানটি সমবায় ব্যবস্থাপনায় এনে সমবায় ভিত্তিক দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমিতি গড়ে তোলার মাধ্যমে দেশের সম্ভাব্য দুগ্ধ এলাকায় দরিদ্র ভূমিহীন, প্রান্তিক ও স্বল্পবিত্ত দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সুসংগঠিত করে তাদের স্বল্প সুদে গাভী ঋণ, উন্নত জাতের সিমেন্ট, বিনামূল্যে চিকিৎসা ও ঔষধ প্রদান এবং দুগ্ধের ন্যায্য মূল্য নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে দারিদ্র বিমোচন এবং তাদের জীবিকার উন্নয়নের লক্ষ্যে মিল্ক ইউনিয়ন কাজ করে যাচ্ছে। বিগত ৩ (তিন) বছরে দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় কৃষকদের মাঝে নিজস্ব তহবিল হতে ঋণ প্রদান করা হয়েছে প্রায় ৩০০.৪০ লক্ষ টাকা। দেশের বিভিন্ন অঞ্চলে নিজস্ব অর্থায়নে দুগ্ধ শীতলীকরণ কেন্দ্র স্থাপন করার মাধ্যমে গ্রামীণ দরিদ্র কৃষকের উৎপাদিত দুগ্ধের ন্যায্যমূল্য নিশ্চিতকরণসহ গ্রামীণ অর্থনীতি বিকাশে ভূমিকা পালন করেছে। এসব উদ্যোগের মাধ্যমে মিল্ক ইউনিয়নের কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ গত ৩ (তিন) বছরে দাড়িয়েছে কমবেশী ১৬৩৩.২২ লক্ষ লিটার। বিগত ০৩ (তিন) বৎসরের নীট মুনাফা অর্জিত হয়েছে কমবেশী ১৯২৪.০০ লক্ষ টাকা।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

মিল্কভিটা সূচনা লগ্ন থেকে তরল দুগ্ধ বিক্রির উপর নির্ভরশীল। মিল্কভিটা দেশের ৭টি বিভাগের ৩২টি জেলার ১৩২ টি উপজেলা হতে দুগ্ধ সংগ্রহ ও দেশের বিভাগীয় শহরসহ অন্যান্য জেলাসমূহে বাজারজাত করে। দেশের বৃহত্তর একটি অংশ এখনো মিল্কভিটার কার্যক্রমের আওতার মধ্যে আনা সম্ভব হয়নি। বাজারে অনেক বেসরকারী প্রতিষ্ঠান এসেছে, যাদের বিপণন কৌশল, বিজ্ঞাপন ও প্রমোশনাল পলিসি মিল্কভিটার জন্য একটি বড় চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

২০২৫ সালের মধ্যে পাস্তুরিত তরল দুগ্ধের সংগ্রহের পরিমাণ দৈনিক ২.০০ লক্ষ লিটারে উন্নীত করা। বাংলাদেশের প্রতিটি অঞ্চলে মিল্কভিটার কার্যক্রম যথা : দুগ্ধ সংগ্রহ ও বিপণনের আওতায় আনা। জনসাধারণকে পাস্তুরিত তরল দুগ্ধ পানে উৎসাহিত করার কার্যক্রম গ্রহণ করা। সকল সরকারী প্রতিষ্ঠানে সরাসরি মিল্কভিটা দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রী ক্রয়ের কার্যক্রম গ্রহণ করা। ২৬৯৫৪.০০ লক্ষ টাকা ব্যায়ে ” বৃহত্তর দিনাজপুর-রংপুর জেলায় দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে দুধালো গাভীর জাত উন্নয়ন ও দুগ্ধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকরণে প্রক্রিয়া জাতকরণ কারখানা স্থাপন প্রকল্প”। ৪৬৫৯৪.৭৩ লক্ষ টাকা ব্যায়ে ” “৩০ তলা বিশিষ্ট দুগ্ধ ভবন নির্মাণ প্রকল্প”। ৪৮৪০.১০ লক্ষ টাকা ব্যায়ে ” দুগ্ধ উৎপাদন ও দুগ্ধ পণ্য বিপণন বৃদ্ধির লক্ষ্যে যশোর জেলার মনিরামপুর উপজেলায় দুগ্ধ প্রক্রিয়াজাত করণ কারখানা স্থাপন প্রকল্প । ৪৯৯৪.০৮ লক্ষ টাকা ব্যায়ে ” গুণগত মানসম্পন্ন “দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে মডেল ফার্ম স্থাপনের পাইলট প্রকল্প” গ্রহণ করা হবে।

২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ ৫০০.০০ লক্ষ লিটারে উন্নীত করা;
- পাস্তুরিত তরল দুগ্ধ বিক্রয় ৩৯৫.০০ লক্ষ লিটার করা;
- খামারীদের গাভী ক্রয়ের জন্য স্বল্প সুদে ২২.০০কোটি টাকার ঋণ প্রদান করা;
- কৃত্রিম প্রজননের মাধ্যমে খামারী ও কৃষক পর্যায়ে কৃত্রিম প্রজনন সেবার অংশ হিসেবে ১.৩৫ লক্ষ ডোজ সিমেন্ট বিনামূল্যে বিতরণ করা ;
- ২০০.০০ লক্ষ টাকা টাকার ভ্যাকসিন ও ঔষধ বিনামূল্যে সরবরাহ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা;
- গো-খাদ্য কারখানার উৎপাদিত গো-খাদ্যের পরিমাণ ৩০০০.০০ মে. টনে উন্নীত করা;
- কোভিড -১৯ এর মহামারিতে সরকারী সহযোগিতায় কৃষকদের নিকট ৫.০০ টাকা ঋণ বিতরণ।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২২ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি করে দেশকে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণ করা।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

বাংলাদেশের ক্ষুদ্র, প্রান্তিক ও ভূমিহীন দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সু-সংগঠিত করে তাদের আর্থ সামাজিক উন্নয়ন এবং দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রি উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা, দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য উৎপাদন বৃদ্ধি করা;
২. মুজিব-বর্ষ কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী সম্পন্ন করা; প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি ও দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি
৩. খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিপণন করা;
৪. কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনা ও দানাদার গো-খাদ্য সরবরাহের মাধ্যমে উচ্চ উৎপাদনক্ষম গাভী তৈরী করা;
৫. দুগ্ধ সমবায়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ করা;
৬. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজাতমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ;
২. দুগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন;
৩. আন্তঃকর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে দুগ্ধ সমবায় সমিতির প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ;
৪. দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;
৫. পাস্টুরিত তরল দুধ এবং দুগ্ধজাত পণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিতরণ;
৬. উন্নত জাতের সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ করা;
৭. গবাদিপশুর চিকিৎসা, ঔষধ এবং ভ্যাকসিন ক্রয় এবং বিনামূল্যে বিতরণ;
৮. গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্যমূল্যে সরবরাহ নিশ্চিত করা;
৯. উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা;
১০. বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা;

সেকশন ২  
বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫		
তরল দুধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুধের আমদানি হ্রাস	দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুধের আমদানী হ্রাসের পরিমাণ	%	৮.০০	৮.০৫	৮.১০	৮.১৫	৮.২০	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	বার্ষিক প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা, দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য উৎপাদন বৃদ্ধি করা;	১৫	[১.১] মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ	[১.১.১] তরল দুধ সংগ্রহের পরিমাণ	সমষ্টি	লক্ষ (লিটার)	৫	৪৫০	৪৬০	৪৬০	৪৪০	৪৩০	৪২০	৪১০	৪৬৫	৪৭০
		[১.২] দুগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন	[১.২.১] সমবায় সমিতির সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২০০	২২০	২২০	১৯০	১৮০	১৭০	১৬০	২৩০	২৪০
		[১.৩] দুগ্ধ সমবায় সমিতি প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ	[১.৩.১] প্রাথমিক সদস্য সংখ্যা (আন্তর্কর্মসংস্থান)	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৪০০০	৪৪০০	৪৪০০	৩৮০০	৩৬০০	৩৪০০	৩২০০	৪৬০০	৫০০০
		[১.৪] দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;	[১.৪.১] গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ (নিজস্ব)	সমষ্টি	টাকা কোটি	৩	৩.০০	৫.০০	৫.০০	৫.০০	৪.০০	৩.০০	২.০০	১.০০	৬.০০



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[২] মুজিব-বর্ষ কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী সম্পন্ন করা; প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি ও দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি	১৫	[২.১] স্বল্প মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[২.১.১] জাতির জনকের ম্যুরালে পুষ্পস্তবক অর্পন, র্যালী, আলোচনা সভা, সেমিনার, সেবা সপ্তাহ পালন, সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, পোস্টার, ফ্যান্টুন, আলোকচিত্র ও প্রামাণ্য চিত্র প্রদর্শন ও আলোকসজ্জা, বিনামূল্যে সরকারী/বেসরকারী স্কুলের ছাত্রছাত্রীদের মধ্যে পাস্তুরিত তরল দুধ বিতরণ ইত্যাদির আয়োজন করা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	৫	৫	৬	৫	৪	৩	২	৭	৮	
		[২.২] দীর্ঘ মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[২.২.১] মিক্সভিটার দুগ্ধ ও দুগ্ধ পণ্যের টেকসই বিপণন ব্যবস্থাপনার বিষয়ে গবেষণা কার্যক্রম হাতে নেয়া	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২	১	১						২	৩
		[২.৩] মিক্স ইউনিয়নের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৩.১] প্রশিক্ষণার্থী কর্মকর্তা/কর্মচারি, জনপ্রতিনিধি	সমষ্টি	সমষ্টি	৩		৪৫	৬০	৫০	৪০	৩৫	৩০		৮০	১০০
		[২.৪] কর্ম সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন	[২.৪.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	সমষ্টি	সমষ্টি	২		২৬৫	১৫	১০	৮	৭	৬		২৫	৩০
		[২.৫] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে উদ্যোগ গ্রহণ	[২.৫.১] সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন আয়োজন	সমষ্টি	সমষ্টি	১			৬	৮	৬	৫	৪	৩	১০	১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[৩] খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিপণন করা;	১০	[৩.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণন	[৩.১.১] পাস্তুরিত তরল দুধের পরিমাণ	সমষ্টি	লিটার লক্ষ	৪	৪১৪.০০	৩৯৫.০০	৩৯৫.০০	৩০০.০০	২৫০.০০	২১০.০০	২০০.০০	৪০০.০০	৪২০.০০
		[৩.২] দুগ্ধজাত পণ্যের বিপণন	[৩.২.১] অন্যান্য দুগ্ধজাত পণ্য [যি, গুড়োদুগ্ধ, দই, ফ্লেভার্ড মিল্ক, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য]	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৪	৯০.০০	৯৫.০০	৯৫.০০	৮০.০০	৭৫.০০	৭০.০০	৬৫.০০	১০০.০০	১০৫.০০
		[৩.৩] বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা	[৩.৩.১] বার্ষিক মুনাফা	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	২	১.৫	১.৫	১.৫০	১.০০	০.৮০	০.৬০	০.৪০	৩.০০	৪.০০
[৪] কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনা ও দানাদার গো-খাদ্য সরবরাহের মাধ্যমে উচ্চ উৎপাদনক্ষম গাভী তৈরী করা;	১০	[৪.১] সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৪.১.১] সিমেন্টের সংগ্রহের পরিমাণ	সমষ্টি	ডোজ লক্ষ	৬	১.৩৫	১.৩৫	১.১০	১.০০	০.৯০	০.৮০	০.৭০	১.২০	১.৪০
		[৪.২] গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্য মূল্যে সরবরাহ করা	[৪.২.১] গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	সমষ্টি	মে.টন	২	২৮০০	৩০০০	৩০০০	২০০০	১৫০০	১৪০০	১২০০	৪০০০	৫০০০
		[৪.৩] ভ্যাইক্সিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৪.৩.১] ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা লক্ষ	১	২০.০০	২০.০০	২৫.০০	২০.০০	১৫.০০	১০.০০	০৫.০০	৩০.০০	৩৫.০০
		[৪.৪] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা	[৪.৪.১] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	সমষ্টি	মে.টন	১	১০	১০	১০	৭	৬	৫	৪	১২	১২
[৫] দুগ্ধ সমবায়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ করা;	১০	[৫.১] প্রাণি চিকিৎসা	[৫.১.১] প্রাণি চিকিৎসা	সমষ্টি	লক্ষ	৮	১.০০	১.০০	১.০৫	১০০	০.৯৫	০.৯০	০.৮৫	১.১০	১.১০
		[৫.২] ভ্যাকসিন প্রদান	[৫.২.১] ভ্যাকসিন প্রদান	সমষ্টি	ডোজ লক্ষ	২	২.০০	৩.০০	১.০০	০.৯০	০.৮০	০.৭০	০.৬০	১.০৫	১.০৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৬] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১০	[৬.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় অডিট আপত্তির জন্য সুপারিশকৃত	[৬.১.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় অডিট আপত্তির জন্য সুপারিশকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১০	৯	৮	৭	৬	১৩	১৫
		[৬.২] স্বাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	[৬.২.১] স্বাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	তারিখ	তারিখ	৪			০৩.০২.২৩	১১.০২.২৩	১৮.০২.২৩	২৫.০২.২৩	০৪.০৩.২৩	০৩.০২.২৪	০৩.০২.২৫
		[৬.৩] অস্থাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	[৬.৩.১] অস্থাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	তারিখ	তারিখ	৪			০৩.০২.২৩	১১.০২.২৩	১৮.০২.২৩	২৫.০২.২৩	০৪.০৩.২৩	০৩.০২.২৪	০৩.০২.২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা), সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন  
লিমিটেড (মিল্কভিটা)

তারিখ

সচিব  
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী  
উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	বাম্পকুল (BMPCUL)	বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ	[১.১.১] তরল দুধ সংগ্রহের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[১.২] দুগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন	[১.২.১] সমবায় সমিতির সংখ্যা	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	প্রাথমিক সমিতি হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[১.৩] দুগ্ধ সমবায় সমিতি প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ	[১.৩.১] প্রাথমিক সদস্য সংখ্যা (আন্তকর্মসংস্থান)	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	প্রাথমিক সমিতি হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[১.৪] দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;	[১.৪.১] গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ (নিজস্ব)	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[২.১] স্বল্প মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[২.১.১] জাতির জনকের ম্যুরালে পুষ্পস্তবক অর্পন, র্যালী, আলোচনা সভা, সেমিনার, সেবা সপ্তাহ পালন, সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, পোস্টার, ফ্যাস্টুন, আলোকচিত্র ও প্রামাণ্য চিত্র প্রদর্শন ও আলোকসজ্জা, বিনামূল্যে সরকারী/বেসরকারী স্কুলের ছাত্রছাত্রীদের মধ্যে পাস্তুরিত তরল দুধ বিতরণ ইত্যাদির আয়োজন করা	প্রশাসন বিভাগ প্রধান কার্যালয়	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[২.২] দীর্ঘ মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[২.২.১] মিক্সভিটার দুগ্ধ ও দুগ্ধ পণ্যের টেকসই বিপণন ব্যবস্থাপনার বিষয়ে গবেষণা কার্যক্রম হাতে নেয়া	বিপণন বিভাগ ঢাকা দুগ্ধ কারখানা	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[২.৩] মিক্স ইউনিয়নের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৩.১] প্রশিক্ষণার্থী কর্মকর্তা/কর্মচারি, জনপ্রতিনিধি	প্রশাসন বিভাগ প্রধান কার্যালয়	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[২.৪] কর্ম সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন	[২.৪.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	প্রশাসন বিভাগ প্রধান কার্যালয়	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[২.৫] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে উদ্যোগ গ্রহণ	[২.৫.১] সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন আয়োজন	প্রশাসন বিভাগ প্রধান কার্যালয়	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৩.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণন	[৩.১.১] পাস্তুরিত তরল দুধের পরিমাণ	বিপণন বিভাগ ঢাকা দুগ্ধ কারখানা	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৩.২] দুগ্ধজাত পণ্যের বিপণন	[৩.২.১] অন্যান্য দুগ্ধজাত পণ্য [ঘি, গুড়োদুগ্ধ, দই, ফ্লেভার্ড মিক্স, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য]	বিপণন বিভাগ ঢাকা দুগ্ধ কারখানা	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৩.৩] বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা	[৩.৩.১] বার্ষিক মুনাফা	বিপণন বিভাগ ও অর্থ বিভাগ ঢাকা দুগ্ধ কারখানা	বিপণন বিভাগ ও অর্থ বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৪.১] সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৪.১.১] সিমেন্টের সংগ্রহের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৪.২] গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্য মূল্যে সরবরাহ করা	[৪.২.১] গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	গো-খাদ্য কারখানা, লাহিড়ীমোহনপুর	গো-খাদ্য কারখানা হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৪.৩] ভাইস্ক্রিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৪.৩.১] ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	ক্রয় বিভাগ / সমিতি বিভাগ	ক্রয় বিভাগ / সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৪.৪] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা	[৪.৪.১] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৫.১] প্রাণি চিকিৎসা	[৫.১.১] প্রাণি চিকিৎসা	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৫.২] ভ্যাকসিন প্রদান	[৫.২.১] ভ্যাকসিন প্রদান	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৬.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় অডিট আপত্তির জন্য সুপারিশকৃত	[৬.১.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় অডিট আপত্তির জন্য সুপারিশকৃত	অডিট বিভাগ প্রধান কার্যালয়	অডিট বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৬.২] স্থাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	[৬.২.১] স্থাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	প্রশাসন বিভাগ প্রধান কার্যালয়	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি
[৬.৩] অস্থাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	[৬.৩.১] অস্থাবর সম্পত্তির হাল নাগাদ তালিকা	প্রশাসন বিভাগ প্রধান কার্যালয়	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি



সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সম্বন্ধের কৌশল
উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা	উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	ভূমি মন্ত্রণালয়	খাস/পতিত জমি মিল্কভিটার অনুকূলে দীর্ঘ মেয়াদী বন্দবস্ত দেবার প্রশাসনিক আদেশ জারী করা।
ভ্যাকসিন প্রদান	ভ্যাকসিন প্রদান	সমবায় অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্কভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা।
ভ্যাইক্সিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	সমবায় অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্কভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা।
প্রাণি চিকিৎসা	প্রাণি চিকিৎসা	প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্কভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা।
গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্য মূল্যে সরবরাহ করা	গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্কভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা।
সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ	সিমেন্টের সংগ্রহের পরিমাণ	প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্কভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা।
বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা	বার্ষিক মুনাফা	বাংলাদেশ সেনাবাহিনী	রূপকল্প ২০৪০ বাস্তবায়নে মিল্কভিটা'র সকল প্রচেষ্টায় সার্বিক সহায়তা।
দুগ্ধজাত পণ্যের বিপণন	অন্যান্য দুগ্ধজাত পণ্য [ঘি, গুড়োদুগ্ধ, দই, ফ্লেভার্ড মিল্ক, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য]	বাংলাদেশ সেনাবাহিনী	রূপকল্প ২০৪০ বাস্তবায়নে মিল্কভিটা'র সকল প্রচেষ্টায় সার্বিক সহায়তা।
পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণন	পাস্তুরিত তরল দুধের পরিমাণ	বাংলাদেশ সেনাবাহিনী	রূপকল্প ২০৪০ বাস্তবায়নে মিল্কভিটা'র সকল প্রচেষ্টায় সার্বিক সহায়তা।

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**