



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি .....	১৬
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা .....	১৮

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বাংলাদেশের বৃহত্তম দুগ্ধ উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান মিল্কভিটা বর্তমান সরকারের বলিষ্ঠ নীতি ও যুগান্তকারী পদক্ষেপ দেশের পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র বিমোচন কার্যক্রম পরিচালনায় নানামুখী সাফল্য অর্জন করেছে। দুগ্ধ শিল্পে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জনের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানটি সমবায় ব্যবস্থাপনায় এনে সমবায় ভিত্তিক দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমিতি গড়ে তোলার মাধ্যমে দেশের সম্ভাব্য দুগ্ধ এলাকায় দরিদ্র ভূমিহীন, প্রান্তিক ও স্বল্পবিত্ত দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সুসংগঠিত করে তাদের স্বল্প সুদে গাভী ঋণ, উন্নত জাতের সিমেন, বিনামূল্যে চিকিৎসা ও ঔষধ প্রদান এবং দুগ্ধের ন্যায্য মূল্য নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে দারিদ্র বিমোচন এবং তাদের জীবিকার উন্নয়নের লক্ষ্যে মিল্ক ইউনিয়ন কাজ করে যাচ্ছে। বিগত ৩ (তিন) বছরে দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় কৃষকদের মাঝে নিজস্ব তহবিল হতে ঋণ প্রদান করা হয়েছে প্রায় ৩০০.৪০ লক্ষ টাকা। সিরাজগঞ্জ জেলার উল্লাপাড়ার লাহিড়ীমোহনপুরে “গো-খাদ্য কারখানা” স্থাপন করা হয়েছে। এসব উদ্যোগের মাধ্যমে মিল্ক ইউনিয়নের কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ গত ৩ (তিন) বছরে দাড়িয়েছে কমবেশী ১৬৩৩.২২ লক্ষ লিটার। বিগত ০৩ (তিন) বৎসরের নীট মুনাফা অর্জিত হয়েছে কমবেশী ১৯২৪.০০ লক্ষ টাকা।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

মিল্কভিটা সূচনা লগ্ন থেকে তরল দুগ্ধ বিক্রির উপর নির্ভরশীল। পণ্য বহুমুখীকরণ কার্যক্রম তেমন কোন অগ্রগতি সাধন করা সম্ভব হয়নি। মিল্কভিটা দেশের ৭টি বিভাগের ৩২টি জেলার ১৩২ টি উপজেলা হতে দুগ্ধ সংগ্রহ ও দেশের বিভাগীয় শহরসহ অন্যান্য জেলাসমূহে বাজারজাত করে। দেশের বৃহত্তর একটি অংশ এখনো মিল্কভিটার কার্যক্রমের আওতার মধ্যে আনা সম্ভব হয়নি। বাজারে অনেক বেসরকারী প্রতিষ্ঠান এসেছে, যাদের বিপণন কৌশল, বিজ্ঞাপন ও প্রমোশনাল পলিসি মিল্কভিটার জন্য একটি বড় চ্যালেঞ্জ।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

বাংলাদেশের প্রতিটি অঞ্চলে মিল্কভিটার কার্যক্রম যথা : দুগ্ধ সংগ্রহ ও বিপণনের আওতায় আনা। জনসাধারণকে পান্তুরিত তরল দুগ্ধ পানে উৎসাহিত করার কার্যক্রম গ্রহণ করা। সকল সরকারী প্রতিষ্ঠানে সরাসরি মিল্কভিটা দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রী ক্রয়ের কার্যক্রম গ্রহণ করা। চট্টগ্রামের পটিয়াতে (বর্তমানে কর্ণফুলি) ৩৭৬১.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে একটি পূর্ণাঙ্গ দুগ্ধ কারখানা স্থাপনের কার্যক্রম এগিয়ে চলছে। এছাড়াও বিশ্বমানের গুঁড়োদুগ্ধ উৎপাদন করে দেশকে গুঁড়োদুগ্ধ উৎপাদনে স্বয়ংসম্পূর্ণ করণের লক্ষ্যে ৭৪৮০.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “সিরাজগঞ্জ জেলার বাঘাবাড়ীঘাটে গুড়ো দুগ্ধ কারখানা স্থাপন প্রকল্প”, এবং লক্ষীপুর জেলার রায়পুরে ১৭৮৯.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “মহিষের কৃত্রিম প্রজনন কেন্দ্র স্থাপন” প্রকল্পের কাজ শেষ হয়েছে। ৩৪৪১৯.২৯ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “বৃহত্তর ফরিদপুরের চরাঞ্চলে গবাদীপশুর জাত উন্নয়ন ও দুগ্ধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকরণ কারখানা স্থাপন প্রকল্প”, ৩৩০৫২.৮৪ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “গোপালগঞ্জের টুঞ্জিপাড়ায় মিল্কভিটা’র গবাদীপশুর ঔষধ কারখানা স্থাপন প্রকল্প”, এছাড়াও নীলফামারী জেলার জলঢাকা, তোলা সদর, গোপালগঞ্জ জেলার কোটলীপাড়া, বাগেরহাট জেলার ফকিরহাট, কুষ্টিয়া জেলার কুমারখালী, রাজবাড়ী জেলার পাংশা এবং ঝালকাঠিতে নতুন দুগ্ধ শীতলীকরণ কারখানা স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

#### ২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- \* কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ ৫০৫.০০ লক্ষ লিটারে উন্নীত করা;
- \* পান্তুরিত তরল দুগ্ধ বিক্রয় ৪৪০.০০ লক্ষ লিটার করা হবে;
- \* খামারীদের গাভী ক্রয়ের জন্য স্বল্প সুদে ২.৫৫ কোটি টাকার ঋণ প্রদান করা হবে;
- \* কৃত্রিম প্রজননের মাধ্যমে খামারী ও কৃষক পর্যায়ে কৃত্রিম প্রজনন সেবার অংশ হিসেবে ১.২৫ লক্ষ ডোজ সিমেন বিনামূল্যে বিতরণ করা হবে।
- \* ১৬০.০০ লক্ষ টাকা টাকার ভ্যাকসিন ও ঔষধ বিনামূল্যে সরবরাহ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে;
- \* গো-খাদ্য কারখানার উৎপাদিত গো-খাদ্যের পরিমাণ ৪০০০.০০ মে. টন হবে;
- \* ১১ মে. টন উন্নত জাতের অস্ট্রেলিয়ান জাম্বু ঘাসের বীজ বিনামূল্যে খামারী পর্যায়ে সরবরাহের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুলাই মাসের ০৪ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি করে দেশকে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণ করা।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

বাংলাদেশের ক্ষুদ্র, প্রান্তিক ও ভূমিহীন দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সু-সংগঠিত করে তাদের আর্থ সামাজিক উন্নয়ন এবং দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রি উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন।

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা, দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য উৎপাদন বৃদ্ধি করা;
২. খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিপণন;
৩. কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনা ও দানাদার গো-খাদ্য সরবরাহের মাধ্যমে উচ্চ উৎপাদনক্ষম গাভী তৈরী করা;
৪. দুগ্ধ সমবায়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ।
৫. মুজিব-বর্ষ কর্মপরিকল্পনা

##### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
২. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. দুগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন;
২. আন্তর্কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে দুগ্ধ সমবায় সমিতির প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ;
৩. মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজাতমুক্ত তরল দুগ্ধ সংগ্রহ;
৪. দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;
৫. পাস্তুরিত তরল দুগ্ধ এবং দুগ্ধজাত পণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিতরণ;
৬. উন্নত জাতের সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ করা;
৭. গবাদিপশুর চিকিৎসা, ঔষধ এবং ভ্যাকসিন ক্রয় এবং বিনামূল্যে বিতরণ;
৮. গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্যমূল্যে সরবরাহ করা;
৯. উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা;
১০. বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা।

সেকশন ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২০-২১	২০২১-২০২২		
তরল দুধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুধের আমদানী হ্রাস	দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুধের আমদানী হ্রাসের পরিমাণ	%	৭.৫০	৮.০০	৮.০৫	৮.১০	৮.১৫	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	বার্ষিক প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

### সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
[১] দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা, দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য উৎপাদন বৃদ্ধি করা;	৩২	[১.১] মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ	[১.১.১] তরল দুধ সংগ্রহের পরিমাণ	সমষ্টি	লক্ষ (লিটার)	২০	৪৭৩.৫০	৫০০.০০	৫০৫.০০	৫০৩.০০	৫০২.০০	৫০০.০০	৪৯৮.০০	৫১০.০০	৫২০.০০
		[১.২] দুগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন	[১.২.১] সমবায় সমিতির সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৩৯০	২০০	২১০	২০৬	২০৩	২০০	১৯৭	২২০	২৩০
		[১.৩] দুগ্ধ সমবায় সমিতি প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ	[১.৩.১] প্রাথমিক সদস্য সংখ্যা (আন্তর্কর্মসংস্থান)	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৭৮০০	৪০০০	৪২০০	৪১৫০	৪০৭৫	৪০০০	৩৯৫০	৪৪০০	৪৬০০
		[১.৪] দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;	[১.৪.১] গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ (নিজস্ব)	সমষ্টি	টাকা কোটি	২	১.২৫	২.৫০	২.৫৫	২.৫৩	২.৫২	২.৫০	১.২০	২.৬০	২.৬০
		[১.৪.২] গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ (প্রকল্প)	সমষ্টি	টাকা কোটি	২		৩৪.৫০	৩০.০০	২৮.০০	২৬.০০	২৪.০০	৩৫.০০	৩৬.০০		
[২] খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রকিয়াজাতকরণ ও বিপণন;	২২	[২.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণন	[২.১.১] পাস্তুরিত তরল দুধের পরিমাণ	সমষ্টি	লিটার লক্ষ	১৬	৪২২	৪২৫	৪৪০	৪৩৫	৪৩০	৪২৫	৪২০	৪৫০	৪৬০
		[২.২] দুগ্ধজাত পণ্যের বিপণন	[২.২.১] অন্যান্য দুগ্ধজাত পণ্য [ঘি, গুড়োদুগ্ধ, দই, ফ্লেভার্ড মিল্ক, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য]	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৪	৬৫.০০	৬৫.০০	৬৮.০০	৬৭.০০	৬৬.০০	৬৫.০০	৬০.০০	৭০.০০	৭২.০০
			[২.২.২] মোট বিক্রয় [২.১.১.খ + ২.২.১.ক]	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	০	৪৮৭.০০	৪৯০.০০	৫০৮.০০	৫০২.০০	৪৯৬.০০	৪৯০.০০	৪৮০.০০	৫২০.০০	৫৩২.০০
		[২.৩] বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা	[২.৩.১] বার্ষিক মুনাফা	সমষ্টি	লক্ষ	৪	২০০.০০	৩০০.০০	৩৫০.০০	৩৪০.০০	৩২০.০০	৩০০.০০	২৯০.০০	৪০০.০০	৪২৫.০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
[৩] কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনা ও দানাদার গো-খাদ্য সরবরাহের মাধ্যমে উচ্চ উৎপাদনক্ষম গাভী তৈরী করা;	১৩	[৩.১] গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্য মূল্যে সরবরাহ করা	[৩.১.১] গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	সমষ্টি	মে.টন	৪	২০৫০	২১০০	৪০০০	৩৫০০	৩০০০	২১০০	২০৫০	৫০০০	৬০০০
		[৩.২] সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৩.২.১] সিমেন্টের সংগ্রহের পরিমাণ	সমষ্টি	ডোজ লক্ষ	৩	১.৩০	১.২০	১.২৫	১.২৩	১.২২	১.২০	১.১৫	১.৩০	১.৩৫
		[৩.৩] ভ্যাইস্ক্রিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৩.৩.১] ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা লক্ষ	৩	১৯৯.০০	১৬০.০০	১৬৫.০০	১৬৪.০০	১৬২.০০	১৬০.০০	১৫৮.০০	১৭০.০০	১৭৫.০০
		[৩.৪] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা	[৩.৪.১] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	সমষ্টি	মে.টন	৩	১২	১০	১১.০০	১০.৬০	১০.৩০	১০.০০	৯.৮০	১২.০০	১৩.০০
[৪] দুগ্ধ সমবায়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ।	৬	[৪.১] ভ্যাকসিন প্রদান	[৪.১.১] ভ্যাকসিন প্রদান	সমষ্টি	ডোজ লক্ষ	৩	১.৭১	১.৬০	১.৬৫	১.৬৩	১.৬২	১.৬০	১.৫৮	১.৭০	১.৭৫
		[৪.২] প্রাণি চিকিৎসা	[৪.২.১] প্রাণি চিকিৎসা	সমষ্টি	লক্ষ	৩	০.৭৩	০.৭০	০.৭৫	০.৭৩	০.৭১	০.৭০	০.৬৯	০.৮০	০.৮৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৫] মুজিব-বর্ষ কর্মপরিকল্পনা	২	[৫.১] স্বল্প মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[৫.১.১] জাতির জনকের ম্যুরালে পুষ্পস্তবক অর্পন, র্যালী, আলোচনা সভা, সেমিনার, সেবা সপ্তাহ পালন, সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, পোস্টার, ফ্যান্টুন, আলোকচিত্র ও প্রামাণ্য চিত্র প্রদর্শন ও আলোকসজ্জা, বিনামূল্যে সরকারী/বেসরকারী স্কুলের ছাত্রছাত্রীদের মধ্যে পাস্তুরিত তরল দুধ বিতরণ ইত্যাদির আয়োজন করা।	সমষ্টি	তারিখ	১									
		[৫.২] দীর্ঘ মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[৫.২.১] মিল্কভিটার দুগ্ধ ও দুগ্ধ পণ্যের টেকসই বিপণন ব্যবস্থাপনার বিষয়ে গবেষণা কার্যক্রম হাতে নেয়া	সমষ্টি	সংখ্যা	১									

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
[১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[১.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সকল শাখায় ই-নথিব্যবহার	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০		
			[১.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	গড়	%	১			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		
		[১.২] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক ডিজিটাল সেবা চালু করা	[১.২.১] ন্যূনতম একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.০২.২০	১৫.০৩.২০	৩১.০৩.২০	৩০.০৪.২০	৩০.০৫.২০		
		[১.৩] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.৩.১] ন্যূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১১.০৩.২০	১৮.০৩.২০	২৫.০৩.২০	০১.০৪.২০	০৮.০৪.২০		
		[১.৪] সেবা সহজিকরণ	[১.৪.১] ন্যূনতম একটি সেবা সহজিকরণ প্রসেস ম্যাপসহ সরকারি আদেশ জারীকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৫.১০.১৯	২০.১০.১৯	২৪.১০.১৯	২৮.১০.১৯	৩০.১০.১৯		
			[১.৪.২] সেবা সহজিকরণ অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৫.০৪.২০	৩০.০৪.২০	১৫.০৫.২০	৩০.০৫.২০	১৫.০৬.২০		
		[১.৫] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	[১.৫.১] পি আর এল আদেশ জারীকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
			[১.৫.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারীকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
		[১.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	[১.৬.১] নিয়োগ প্রদানের জন্য বিজ্ঞপ্তি জারীকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৮০	৭০	৬০	৫০			
			[১.৬.২] নিয়োগ প্রদানকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৮০	৭০	৬০	৫০			
		[১.৭] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি	[১.৭.১] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০	৭০			
[১.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[১.৮.১] সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০						

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																	
[২] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৮	[২.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১			৬০								
			[২.১.২] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইনে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৪								
			[২.১.৩] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০						
			[২.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনান্তে ফলাবর্তক (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	তারিখ	০.৫			৩১.০১.২০	০৭.০২.২০	১০.০২.২০	১১.০২.২০	১৪.০২.২০				
		[২.২] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[২.২.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১					১০০	৯৫	৯০	৮৫			
			[২.২.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	তারিখ	১					১৫.১০.১৯	১৫.১১.১৯	১৫.১২.১৯	১৫.০১.২০	৩১.০১.২০		
		[২.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[২.৩.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	০.৫					১০০	৯০	৮০	৭০			
			[২.৩.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫					১২	১১	১০	৯			
		[২.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	[২.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	গড়	%	১					৯০	৮০	৭০	৬০			
			[২.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫					৪	৩	২				
			[২.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫					৩১.১২.১৯	১৫.০১.২০	০৭.০২.২০	১৭.০২.২০	২৮.০২.২০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৬.০৮.১৯	২০.০৮.১৯	২৪.০৮.১৯	২৮.০৮.১৯	৩০.০৮.১৯		
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			৪	৩					
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	২			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত অডিট আপত্তি	সমষ্টি	%	০.৫			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	
		[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত		সমষ্টি	%	০.৫			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০		
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.৪.১] স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
			[৩.৪.২] অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
		[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৫.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা), সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন  
লিমিটেড (মিল্কভিটা)  
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ

২৬.০৬.১৯

তারিখ



সচিব  
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ

২৬.০৬.২০১৯

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	বাম্পকুল (BMPCUL)	বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

**সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.১] মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ	[১.১.১] তরল দুধ সংগ্রহের পরিমাণ	দুধ উৎপাদনকারী সমবায়ী কৃষকদের গবাদিপশু থেকে উৎপাদিত দুধের ন্যায্য মূল্য প্রদান ভিত্তিক একটি নিশ্চিত বাজার সৃষ্টি	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[১.২] দুধ সমবায় সমিতি গঠন	[১.২.১] সমবায় সমিতির সংখ্যা	প্রাথমিক সমিতির সদস্যদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুধ কারখানা ও এলাকা	প্রাথমিক সমিতি হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[১.৩] দুধ সমবায় সমিতি প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ	[১.৩.১] প্রাথমিক সদস্য সংখ্যা (আন্তর্কর্মসংস্থান)	গ্রামীণ প্রান্তিক ভূমিহীন দুধ উৎপাদনকারী কৃষকদের বাছাই করে প্রাথমিক সদস্য নির্বাচন করা	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুধ কারখানা ও এলাকা	প্রাথমিক সমিতি হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[১.৪] দুধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;	[১.৪.১] গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ (নিজস্ব)	৫% সার্ভিস চার্জে গাভী ক্রয়ের জন্য ঋণ প্রদান	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
	[১.৪.২] গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ (প্রকল্প)	৫% সার্ভিস চার্জে গাভী ক্রয়ের জন্য ঋণ প্রদান	১) "বৃহত্তর ফরিদপুরের চরাঞ্চল এবং পার্শ্ববর্তী এলাকায় গবাদিপশুর জাত উন্নয়ন ও দুধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকরণ কারখানা স্থাপন" শীর্ষক প্রকল্প ২) দুধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে চট্টগ্রামের পটিয়ায় দুধ কারখানা স্থাপন প্রকল্প	"বৃহত্তর ফরিদপুরের চরাঞ্চল এবং পার্শ্ববর্তী এলাকায় গবাদিপশুর জাত উন্নয়ন ও দুধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকরণ কারখানা স্থাপন" শীর্ষক প্রকল্প এবং দুধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে চট্টগ্রামের পটিয়ায় দুধ কারখানা স্থাপন প্রকল্প হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	"বৃহত্তর ফরিদপুরের চরাঞ্চল এবং পার্শ্ববর্তী এলাকায় গবাদিপশুর জাত উন্নয়ন ও দুধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকরণ কারখানা স্থাপন" শীর্ষক প্রকল্প এবং দুধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে চট্টগ্রামের পটিয়ায় দুধ কারখানা স্থাপন প্রকল্প হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[২.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণন	[২.১.১] পাস্তুরিত তরল দুধের পরিমাণ	পাস্তুরিত তরল দুধ ও দুধজাত পণ্য প্রকিয়াজাতকরণের মাধ্যমে ভোক্তা সাধারণের কাছে সুলভ মূল্যে বিক্রয়।	বিপণন বিভাগ ঢাকা দুধ কারখানা	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	বিপণন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[২.২] দুধজাত পণ্যের বিপণন	[২.২.১] অন্যান্য দুধজাত পণ্য [ঘি, গুড়োদুধ, দই, ফ্লেভার্ড মিল্ক, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য]	পাস্তুরিত তরল দুধ ও দুধজাত পণ্য প্রকিয়াজাতকরণের মাধ্যমে ভোক্তা সাধারণের কাছে সুলভ মূল্যে বিক্রয়।	বিপণন বিভাগ ঢাকা দুধ কারখানা	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	বিপণন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
	[২.২.২] মোট বিক্রয় [২.১.১.খ + ২.২.১.ক]	পাস্তুরিত তরল দুধ ও দুধজাত পণ্য প্রকিয়াজাতকরণের মাধ্যমে ভোক্তা সাধারণের কাছে সুলভ মূল্যে বিক্রয়।	বিপণন বিভাগ ঢাকা দুধ কারখানা	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	বিপণন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[২.৩] বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা	[২.৩.১] বার্ষিক মুনাফা	দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রী বিক্রয়ের মাধ্যমে মুনাফা অর্জন	বিপণন বিভাগ ও অর্থ বিভাগ ঢাকা দুগ্ধ কারখানা	বিপণন বিভাগ ও অর্থ বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	বার্ষিক প্রতিবেদন
[৩.১] গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্য মূল্যে সরবরাহ করা	[৩.১.১] গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	উন্নতমানের দানাদার গো-খাদ্য প্রকৃত মূল্যে সরবরাহ	গো-খাদ্য কারখানা,লাহিড়ীমোহনপুর	গো-খাদ্য কারখানা হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	গো-খাদ্য কারখানা হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[৩.২] সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৩.২.১] সিমেন্টের সংগ্রহের পরিমাণ	উন্নতমানের ফ্রিজিয়ান ও জার্সী বুলের সিমেন্ট দিয়ে কৃত্রিম প্রজননের মাধ্যমে দেশী গরুর জাত উন্নয়ন	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[৩.৩] ভ্যাইক্সিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	[৩.৩.১] ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	গবাদিপশুর নিয়মিত টিকা ও ঔষধ সরবরাহ	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[৩.৪] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা	[৩.৪.১] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	উচ্চ ফলনশীল সবুজ ঘাসের কাটিং ও বীজ প্রদান	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[৪.১] ভ্যাকসিন প্রদান	[৪.১.১] ভ্যাকসিন প্রদান	গবাদিপশুর নিয়মিত টিকা ও ঔষধ সরবরাহ	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[৪.২] প্রাণি চিকিৎসা	[৪.২.১] প্রাণি চিকিৎসা	গবাদিপশুর নিয়মিত টিকা ও ঔষধ সরবরাহ	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[৫.১] স্বল্প মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[৫.১.১] জাতির জনকের ম্যুরালে পুষ্পস্তবক অর্পন, র্যালী, আলোচনা সভা, সেমিনার, সেবা সপ্তাহ পালন, সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, পোস্টার, ফ্যান্টুন, আলোকচিত্র ও প্রামাণ্য চিত্র প্রদর্শন ও আলোকসজ্জা, বিনামূল্যে সরকারী/বেসরকারী স্কুলের ছাত্রছাত্রীদের মধ্যে পাত্তুরিত তরল দুধ বিতরণ ইত্যাদির আয়োজন করা।	মিষ্কভিটা একমাত্র সমবায়ী প্রতিষ্ঠান যা সরাসরি গাভী পালনকারী সমবায়ীদের নিকট থেকে তরল দুগ্ধ সংগ্রহ ও প্রক্রিয়াজাত করে গুণগত মান অক্ষুণ্ণ রেখে ভোক্তার সাধারণের নিকট পৌঁছে দেয় এ বিষয়ে সরকারী ও বেসরকারী বিশিষ্ট ব্যক্তিগণকে নিয়ে র্যালী, আলোচনা, সেমিনার আয়োজন করা।	প্রশাসন বিভাগ প্রধান কার্যালয়	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	প্রশাসন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত
[৫.২] দীর্ঘ মেয়াদী কর্মপরিকল্পনাঃ	[৫.২.১] মিষ্কভিটার দুগ্ধ ও দুগ্ধ পণ্যের টেকসই বিপণন ব্যবস্থাপনার বিষয়ে গবেষণা কার্যক্রম হাতে নেয়া	মিষ্কভিটার দুগ্ধ ও দুগ্ধ জাতপণ্যের টেকসই বিপণন ব্যবস্থা গ্রহণের মাধ্যমে প্রত্যাশিত মুনাফা অর্জন করা।	বিপণন বিভাগ ঢাকা দুগ্ধ কারখানা	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি	বিপণন বিভাগের প্রাপ্ত তথ্য ও উপাত্ত

**সংযোজনী ৩: অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ**

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	সমবায় অধিদপ্তর	উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ফ্রয়ের পরিমাণ	দ্রুততম সময়ের মধ্যে অডিট, পরিদর্শন, বাজেট অনুমোদন, ও ক্রয় সংক্রান্ত যাবতীয় আর্থিক অনুমোদন, জনবল নিয়োগ ও পদোন্নতি প্রভৃতি সহযোগিতা দিবে এবং মিস্কভিটার জন্য পৃথক আইন ও বিধিমালা তৈরী করা।	সমবায় আইন অনুযায়ী প্রতিটি ১০ লক্ষ টাকা ফ্রয়ের ক্ষেত্রে নিবন্ধক ও মহাপরিচালক এর পৃথক অনুমোদনের প্রয়োজন হয়। ফলে সময়ক্ষেপনসহ অনেক ক্ষেত্রে মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ায় কাংখিত পণ্য ক্রয় করা সম্ভব হয় না।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিস্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	সমবায় অধিদপ্তর	সিমেনের সংগ্রহের পরিমাণ	দ্রুততম সময়ের মধ্যে অডিট, পরিদর্শন, বাজেট অনুমোদন, ও ক্রয় সংক্রান্ত যাবতীয় আর্থিক অনুমোদন, জনবল নিয়োগ ও পদোন্নতি প্রভৃতি সহযোগিতা দিবে এবং মিস্কভিটার জন্য পৃথক আইন ও বিধিমালা তৈরী করা।	সমবায় আইন অনুযায়ী প্রতিটি ১০ লক্ষ টাকা ফ্রয়ের ক্ষেত্রে নিবন্ধক ও মহাপরিচালক এর পৃথক অনুমোদনের প্রয়োজন হয়। ফলে সময়ক্ষেপনসহ অনেক ক্ষেত্রে মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ায় কাংখিত পণ্য ক্রয় করা সম্ভব হয় না।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিস্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	সমবায় অধিদপ্তর	গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	দ্রুততম সময়ের মধ্যে অডিট, পরিদর্শন, বাজেট অনুমোদন, ও ক্রয় সংক্রান্ত যাবতীয় আর্থিক অনুমোদন, জনবল নিয়োগ ও পদোন্নতি প্রভৃতি সহযোগিতা দিবে এবং মিস্কভিটার জন্য পৃথক আইন ও বিধিমালা তৈরী করা।	সমবায় আইন অনুযায়ী প্রতিটি ১০ লক্ষ টাকা ফ্রয়ের ক্ষেত্রে নিবন্ধক ও মহাপরিচালক এর পৃথক অনুমোদনের প্রয়োজন হয়। ফলে সময়ক্ষেপনসহ অনেক ক্ষেত্রে মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ায় কাংখিত পণ্য ক্রয় করা সম্ভব হয় না।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিস্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	সিমেনের সংগ্রহের পরিমাণ	বিনমূল্যে ঔষধ ও ভ্যাক্সিন, কৃত্রিম প্রজননের জন্য ফ্লোজেন সিমেন, এ আই সংক্রান্ত ইকুইপমেন্টস, উন্নত জাতের ঘাসের বীজ, রোগ নির্ণয়ের পরীক্ষা-নিরীক্ষা, প্রশিক্ষণ।	গবাদী পশুর সু-স্বাস্থ্য নিশ্চিকরণের মাধ্যমে দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি করা। মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর বর্ণিত বিশেষজ্ঞ প্রতিষ্ঠান বিধায় বর্ণিত বিষয়গুলিতে তাদের সহযোগিতা আবশ্যিক।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন নিশ্চিত করা না হলে মিস্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	বিনমূল্যে ঔষধ ও ভ্যাক্সিন, কৃত্রিম প্রজননের জন্য ফ্লোজেন সিমেন, এ আই সংক্রান্ত ইকুইপমেন্টস, উন্নত জাতের ঘাসের বীজ, রোগ নির্ণয়ের পরীক্ষা-নিরীক্ষা, প্রশিক্ষণ।	গবাদী পশুর সু-স্বাস্থ্য নিশ্চিকরণের মাধ্যমে দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি করা। মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর বর্ণিত বিশেষজ্ঞ প্রতিষ্ঠান বিধায় বর্ণিত বিষয়গুলিতে তাদের সহযোগিতা আবশ্যিক।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন নিশ্চিত করা না হলে মিস্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ফ্রয়ের পরিমাণ	প্রতিযোগিতামূলক বাজারে দ্রুততম সময়ে সেবা প্রদান দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে গৃহীত পদক্ষেপসমূহের সিদ্ধান্ত প্রদান করা।	মিস্কভিটা হতে পদক্ষেপসমূহ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে দ্রুত সিদ্ধান্ত অপরিহার্য।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন নিশ্চিত করা না হলে মিস্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	ঔষধ ফ্রয়ের পরিমাণ	প্রতিযোগিতামূলক বাজারে দ্রুততম সময়ে সেবা প্রদান দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে গৃহীত পদক্ষেপসমূহের সিদ্ধান্ত প্রদান করা।	মিস্কভিটা হতে পদক্ষেপসমূহ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে দ্রুত সিদ্ধান্ত অপরিহার্য।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন নিশ্চিত করা না হলে মিস্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।



প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	ভূমি মন্ত্রণালয় ও রেলওয়ে মন্ত্রণালয়	উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	ঢাকা, চট্টগ্রাম, সিলেট, খুলনা, বরিশাল, রাজশাহী, রংপুর প্রভৃতি বিভাগীয় শহরে সংশ্লিষ্ট সিটি কর্পোরেশন গুলোতে বিক্রয় কেন্দ্র স্থাপনের জন্য জায়গা বরাদ্দ রাখা।	রেলওয়ে মন্ত্রণালয় এবং ভূমি মন্ত্রণালয় এর খাস জমি মিক্সভিটাকে বরাদ্দ প্রদান করা হলে উক্ত জমির সঠিক ব্যবহারের মাধ্যমে গো-চারণ ভূমি সৃজনের মাধ্যমে গবাদিপশুর খাদ্যের নিশ্চয়তা বিধান করা যাবে এবং দেশে আমিষের চাহিদা পূরণ করা সম্ভব হবে।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিক্সভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	ভূমি মন্ত্রণালয় ও রেলওয়ে মন্ত্রণালয়	ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	ঢাকা, চট্টগ্রাম, সিলেট, খুলনা, বরিশাল, রাজশাহী, রংপুর প্রভৃতি বিভাগীয় শহরে সংশ্লিষ্ট সিটি কর্পোরেশন গুলোতে বিক্রয় কেন্দ্র স্থাপনের জন্য জায়গা বরাদ্দ রাখা।	রেলওয়ে মন্ত্রণালয় এবং ভূমি মন্ত্রণালয় এর খাস জমি মিক্সভিটাকে বরাদ্দ প্রদান করা হলে উক্ত জমির সঠিক ব্যবহারের মাধ্যমে গো-চারণ ভূমি সৃজনের মাধ্যমে গবাদিপশুর খাদ্যের নিশ্চয়তা বিধান করা যাবে এবং দেশে আমিষের চাহিদা পূরণ করা সম্ভব হবে।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিক্সভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	ভূমি মন্ত্রণালয় ও রেলওয়ে মন্ত্রণালয়	সিমেনের সংগ্রহের পরিমাণ	ঢাকা, চট্টগ্রাম, সিলেট, খুলনা, বরিশাল, রাজশাহী, রংপুর প্রভৃতি বিভাগীয় শহরে সংশ্লিষ্ট সিটি কর্পোরেশন গুলোতে বিক্রয় কেন্দ্র স্থাপনের জন্য জায়গা বরাদ্দ রাখা।	রেলওয়ে মন্ত্রণালয় এবং ভূমি মন্ত্রণালয় এর খাস জমি মিক্সভিটাকে বরাদ্দ প্রদান করা হলে উক্ত জমির সঠিক ব্যবহারের মাধ্যমে গো-চারণ ভূমি সৃজনের মাধ্যমে গবাদিপশুর খাদ্যের নিশ্চয়তা বিধান করা যাবে এবং দেশে আমিষের চাহিদা পূরণ করা সম্ভব হবে।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিক্সভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অন্যান্য	ভূমি মন্ত্রণালয় ও রেলওয়ে মন্ত্রণালয়	গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	ঢাকা, চট্টগ্রাম, সিলেট, খুলনা, বরিশাল, রাজশাহী, রংপুর প্রভৃতি বিভাগীয় শহরে সংশ্লিষ্ট সিটি কর্পোরেশন গুলোতে বিক্রয় কেন্দ্র স্থাপনের জন্য জায়গা বরাদ্দ রাখা।	রেলওয়ে মন্ত্রণালয় এবং ভূমি মন্ত্রণালয় এর খাস জমি মিক্সভিটাকে বরাদ্দ প্রদান করা হলে উক্ত জমির সঠিক ব্যবহারের মাধ্যমে গো-চারণ ভূমি সৃজনের মাধ্যমে গবাদিপশুর খাদ্যের নিশ্চয়তা বিধান করা যাবে এবং দেশে আমিষের চাহিদা পূরণ করা সম্ভব হবে।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিক্সভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।